

事例 数字を意識した経営に努めている会社

株式会社 フラッシュ

株式会社 フラッシュ

事例 数字を意識した経営に努めている会社



事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～

【事例企業の概要】

会社名 株式会社 フラッシュ

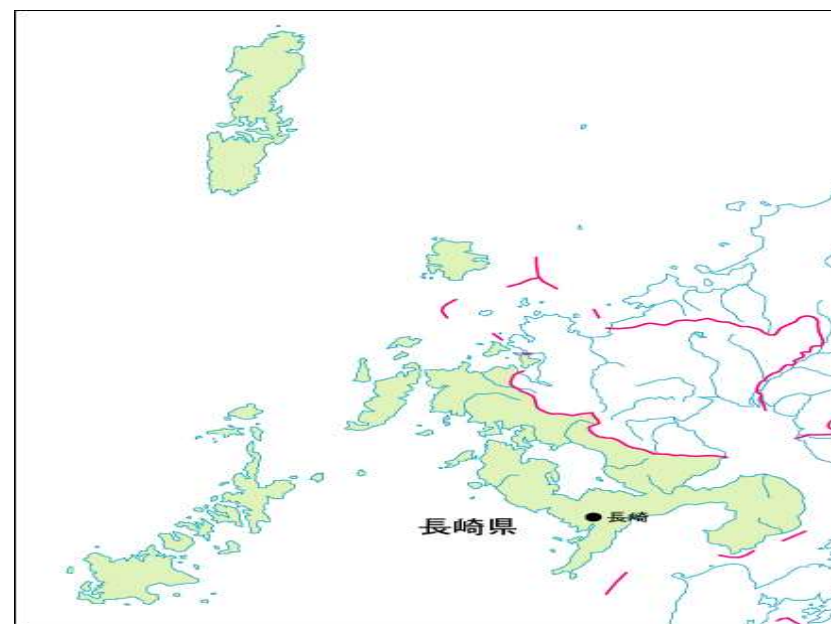
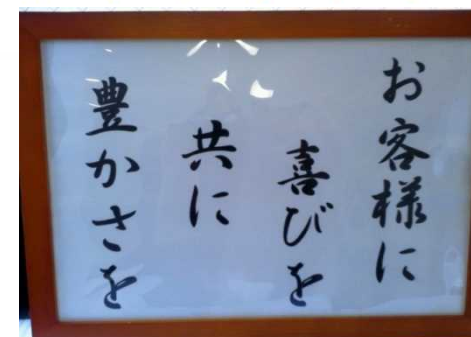
代表取締役 古里 学

所在地 長崎県長崎市

業 種 美容室運営（12店舗）

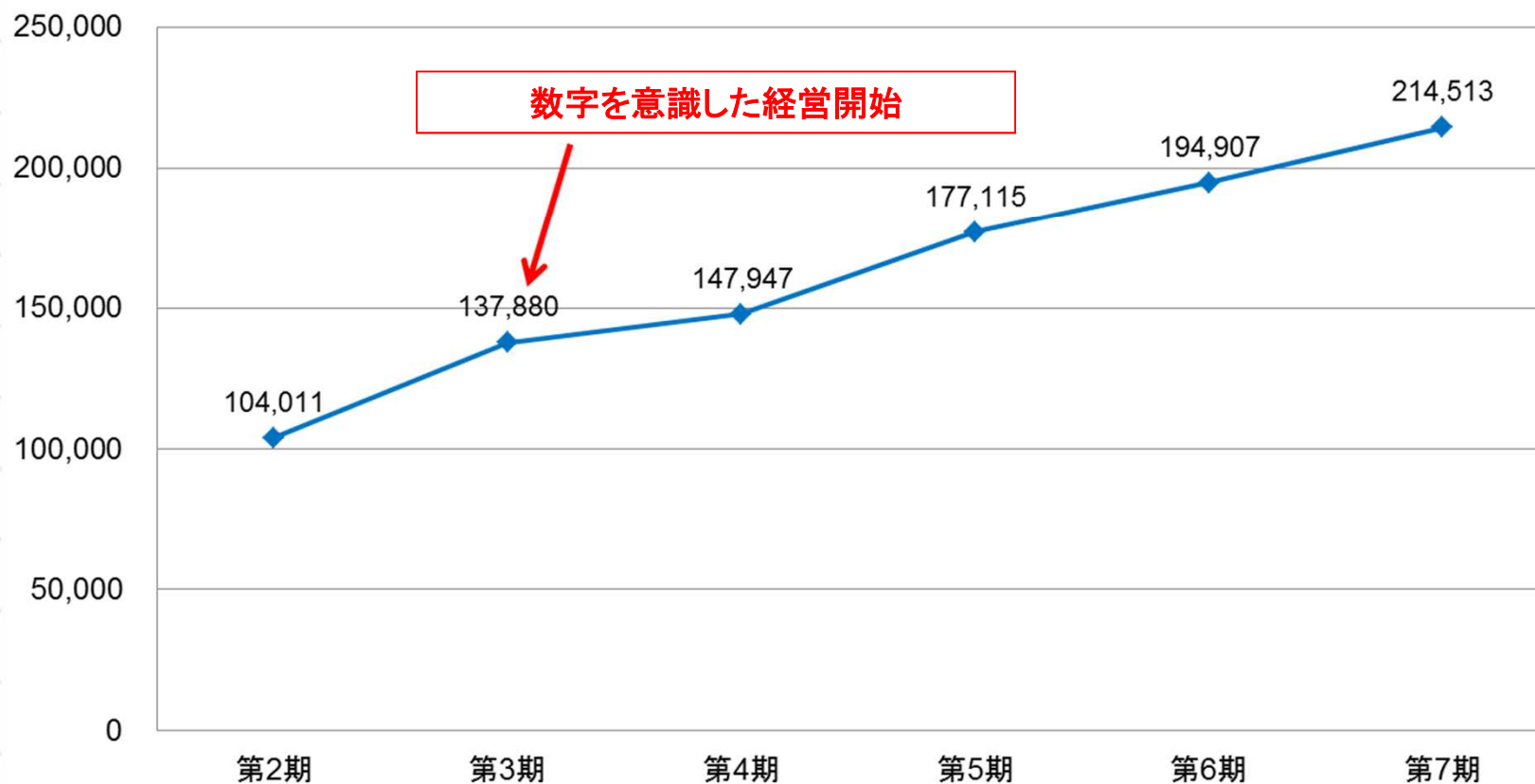
資本金 1,000万円

営業エリア 長崎市及び近郊

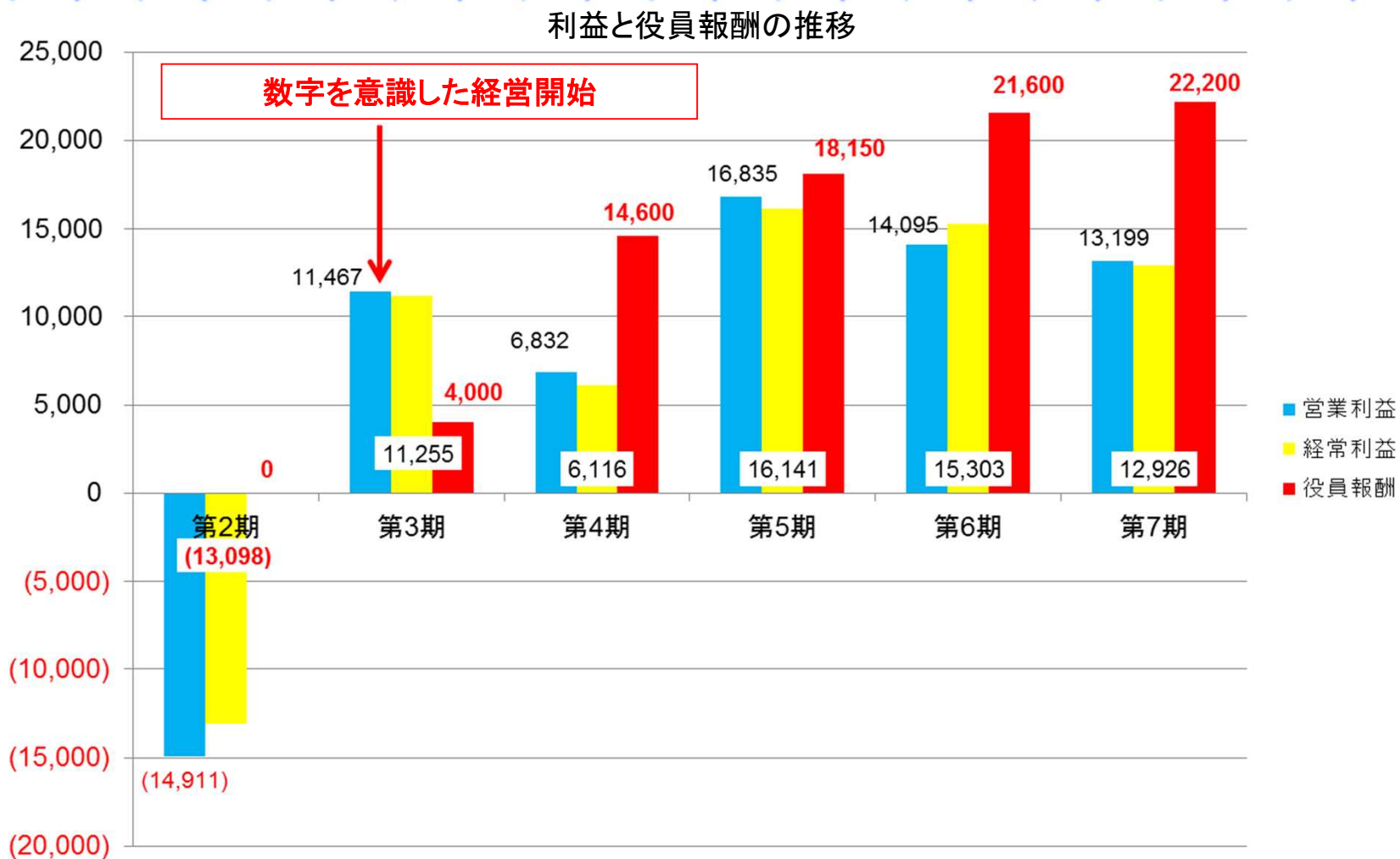


事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～

売上高推移 (単位:千円)



事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～



貸借対照表の推移

| 第2期 平成19年4月30日現在 | | 第3期 平成20年4月30日現在 | | 第4期 平成21年4月30日現在 | |
|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| 流動資産 20,747 | 流動負債 23,448 固定負債 23,159 | 流動資産 21,509 | 流動負債 9,832 固定負債 26,772 | 流動資産 28,301 | 流動負債 11,797 固定負債 29,549 |
| 固定資産 18,089 | 純資産 ▲7,770 | 固定資産 18,450 | 純資産 3,355 | 固定資産 22,043 | 純資産 8,996 |
| 第5期 平成22年4月30日現在 | | 第6期 平成23年4月30日現在 | | | |
| 流動資産 43,128 | 流動負債 18,872 固定負債 25,748 | 流動資産 44,775 | 流動負債 16,169 固定負債 26,521 | | |
| 固定資産 23,625 | 純資産 19,373 | 固定資産 27,909 | 純資産 29,995 | | |

事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～

なぜ、財務内容が好転したのか？

- ① 経営者として数字が読めないという自覚
- ② 人に聞けない、相談できない ⇒ 社長としてのプライド

そこで、

- ③ 会社の数字を読むという勉強を開始
- ④ 数字を意識した経営へシフト
- ⑤ 戦略の見直し(4P)

マーケティングの4P

| | | |
|-----------|-------------|-----------|
| Product | 製品 サービス | 価値を実現 |
| Promotion | 広告 宣伝 | 価値を伝える |
| Place | 流通 チャンネル | 価値を届ける |
| Price | 価格 | 対価としていただく |

事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～

| | | | |
|-----------|---------------------------|--------|-------------|
| Product | 美容技術 | 中高年の活用 | 低コスト⇨収益性の向上 |
| Promotion | 広告、口コミ | | |
| Place | 人の集まる場所へ出店 | | |
| Price | 低価格 顧客の要望に従う (加算方式) | | |

どのようなアドバイスをを行ったか ～財務面～

(1) 自社の決算書の分析

- ① 自社の決算書をベースに財政状態、経営成績の理解
- ② 自社の決算書をベースに勘定科目の理解
- ③ 目標の設定

題材を自社にすることで、理解する速度、深度が高まる。

(2) 銀行業務検定財務3級受験

知識の吸収の成果として合格を目指す(目標の設定)

(3) 中小機構の経営診断システム活用

自社の経営分析を簡単に行う

【ポイント】

- ・資金繰りに困窮しての指導でなく、日常の指導の中で行う。

どのようなアドバイスを行ったか ～金融機関対策～

(1) 金融機関の仕組み説明

- ① 審査の仕組み
- ② 債務者区分(自己査定・信用格付)
- ③ 定量分析と定性分析

(2) 日常の対応について

- ① 試算表、決算書の早期提出
- ② 自社を知ってもらう

事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～

経営者は具体的にどのように進めたのか？

【目標】

潰れない会社をつくる

⇒ 収益力をあげる ⇒ 経費の見直し ⇒ さらに売上を伸ばす

収益性と安全性は表裏一体



事例 ～数字を意識した経営に努めている会社～

