

令和4年度 大分県企業局経営戦略アクションプラン取組評価について
(外部評価調査)

外部評価調査書 (R4年度分)

経営評価委員評価結果 (R5. 9. 14)

【1】全体評価

(計画全体における取組に係る評価について記述してください。)

大分県企業局における経営戦略アクションプランの取組については、おおむね計画に沿って実施されていると評価。

1 『戦略の柱Ⅰの効率的・効果的な経営の実現』について

- ①技術職員の資格取得件数については目標を上回っており、技術職員の研修についても、コロナ感染症の影響が残るとはいえ、前年度並の研修実績となっている。
- ②コスト削減や業務改善の面については、情報共有システムの導入率、アセットマネジメントシステムの活用等は目標を達成し、業務改善等の実現に向けての取組も行われている。
- ③新型コロナウイルス感染症の影響により、令和元年度以降開催できていなかったユーザー懇談会、現地案内会を開催し、20事業所についてユーザー訪問を実施して意見交換等を行っている。

2 『戦略の柱Ⅱの安定的なサービスの提供』について

- ①豪雨災害や巨大地震に備えての防災実働訓練や現場対応訓練、ユーザー企業との情報伝達訓練等を通じて危機管理体制の充実に図られている。
- ②発電所リニューアル事業については、国の再生可能エネルギー導入拡大の方針を受けて、別府発電所、芹川第一発電所、芹川第二発電所のいずれにおいても、目標を上回る進捗率で進められている。
- ③既存施設の耐震化については、いずれも目標どおりの耐震化率を達成している。
- ④施設の適切な修繕・改良工事の実施については、入札不調等により、その実施件数において目標に届かない部分があった。
- ⑤給水ネットワークを用いた隧道点検及び補修については予定した箇所を実施している。
- ⑥工業用水の給水におけるユーザー要求量に対する給水率100%を達成したが、台風時に一次的に処理水の濁度が上回る事象が発生した。
- ⑦浄水場の老朽化対策及び老朽化管路の更新については無駄が生じないように、一部業務委託について、内容の見直しと発注時期の延期を行っている。
- ⑧工業用水の主要設備更新工事および主要設備更新設計業務委託ともに目標どおりの実施件数であった。

3 『戦略の柱Ⅲの地域社会への貢献、県民福祉の向上』について

- ①ダム流域との交流事業について、新型コロナウイルス感染症の影響により、一部中止を余儀なくされたものがあった。
- ②広報のための施設見学の受け入れについては、目標を上回って積極的に実施されている。

【2】個別評価

大項目	小項目	内部評価			外部評価			コメント	
		S	A	B	S	A	B		
					S	A	B	「S」：項目全てがⅡ以上で、かつⅠが70%以上 「A」：Ⅲが1項目以内 「B」：Ⅲが2項目以上	
					I	II	III	「I」：良好な実施状況にある 「II」：概ね年度計画通り実施している 「III」：計画までの実施ができなかった	
戦略の柱Ⅰ：効率的・効果的な経営の実現					S	A	B		
(1) 共通事項									
	1 環境変化に対応できる組織運営・人材育成	(P1)	I	II	III	I	II	III	
	【目標指標】 技術職員の資格取得件数 6件 経営状況説明会の開催 2回								
	2 先端技術の活用による業務の効率化・高度化	(P5)	I	II	III	I	II	III	
	3 新規事業を含む事業展開に向けた研究	(P7)	I	II	III	I	II	III	
	4 コストダウン・業務改善に向けた取組	(P9)	I	II	III	I	II	III	
	【目標指標】 情報共有システムの導入率 15% アセットマネジメントの診断表更新回数 4回 業務改善等の実現に向けて取り組んだ件数 10件								
(2) 電気事業									
	1 電力システム改革に的確に対応することによる健全経営の維持	(P11)	I	II	III	I	II	III	
(3) 工業用水道事業									
	1 顧客本位の取組	(P13)	I	II	III	I	II	III	
	【目標指標】 ユーザー懇談会開催回数 1回 現地案内会開催回数 1回 ユーザー訪問数 20事業所								
	2 新規顧客への対応	(P15)	I	II	III	I	II	III	

		内部評価			外部評価			コメント		
戦略の柱Ⅱ：安定的なサービスの提供					S	A	B			
(1) 共通事項										
1 耐震化・老朽化対策の推進による 電力と工業用水の安定供給	(P17)	I	II	III	I	II	III			
2 危機管理体制の充実 【目標指標】 防災実動訓練 1回 ダム管理演習 1回 現場対応訓練 1回 工水ユーザー企業との情報伝達訓練 1回 相互応援協定に基づく情報伝達訓練 1回	(P19)	I	II	III	I	II	III			
3 感染症リスクへの対応	(P21)	I	II	III	I	II	III			
(2) 電気事業										
1 発電所リニューアルの推進 (再生可能エネルギーの導入拡大) 【目標指標】 別府発電所 事業進捗率 40% 芹川第一発電所 " 5% 芹川第二発電所 " 10%	(P23)	I	II	III	I	II	III			
2 自然災害対策の計画的な実施 【目標指標】 既存施設(建物・水管橋)の耐震化率 95% 既存施設(水路工作物)の耐震照査率 88%	(P25)	I	II	III	I	II	III			
3 発電所のオーバーホール工事の実施 なし	(P27)	-	-	-	I	II	III			
4 その他、経年施設の適切な修繕・ 改良工事等の実施 【目標指標】 鉄塔改良及び保全工事実施件数 3件 主要水路工作物修繕・改良工事(委託) 実施件数 3件 故障・作業停電電力量削減率累計 6%	(P29)	I	II	III	I	II	III			
(3) 工業用水道事業										
1 給水ネットワークを用いた隧道点検及び補 修 【目標指標】 隧道点検実施箇所数 1件	(P31)	I	II	III	I	II	III			
2 自然災害対策の計画的な実施 【目標指標】 既存施設の耐震化率 76% ユーザー要求量に対する給水率 100% 給水条例基準濁度での供給 100%	(P33)	I	II	III	I	II	III			
3 浄水場の老朽化対策、老朽化管路の更新 【目標指標】 埋設管路調査 91% 主要施設の修繕・改良工事 (委託)実施件数 3件	(P35)	I	II	III	I	II	III			
4 その他、経年施設の適切な修繕・ 改良工事等の実施 【目標指標】 主要設備更新工事 2件 主要設備更新設計業務委託 1件	(P37)	I	II	III	I	II	III			

戦略の柱Ⅲ：地域社会への貢献、県民福祉の向上					S	A	B	
(1) 共通事項								
1 地域貢献	【目標指標】 交流事業の回数 5回 環境保全活動等への助成 8団体	(P39)	I	II	III	I	II	III
2 県政貢献		(P41)	I	II	III	I	II	III
3 効果的な広報の実施	【目標指標】 施設見学の受入回数 10回	(P43)	I	II	III	I	II	III

※ページ番号は別冊「大分県企業局経営戦略アクションプラン 実施計画及び実施結果」のページに対応